



Ville de Lévis

**RAPPORT DE MISSION – CAEN EN NORMANDIE
Du 3 au 8 juin 2024**

Par Dominic Deslauriers, directeur général



Table des matières

- Contexte 3
- Objectifs 3
- Sommaire de mission 3
 - Jour 1 : 3 juin 2024 – Nantes 4
 - Jour 2 : 4 juin 2024 – Nantes et Caen 5
 - Jour 3 : 5 juin 2024 – Caen 6
 - Jour 4 : 6 juin 2024 – Caen - Jour du 80e anniversaire du débarquement en Normandie (Jour J) 7
 - Jour 5 : 7 juin 2024 – Caen 8
- Conclusion 9
- Sommaire des dépenses10

Contexte :

À l'automne 2023, la Ville de Lévis a reçu une invitation de la Ville de Caen en Normandie (France), pour participer aux cérémonies du 80^e anniversaire du débarquement de Normandie lors de la Seconde Guerre mondiale. Cette invitation s'explique par le fait que le Régiment de la Chaudière, une unité d'infanterie de réserve de l'Armée canadienne et cantonnée à Lévis, a participé activement au débarquement de Normandie et à la libération de la France en 1944.

Ainsi, une délégation de trois représentants s'est rendue en France du 3 au 8 juin afin de participer à différentes activités en lien avec cette commémoration.

Objectifs :

- Représenter la Ville de Lévis aux cérémonies de commémoration du 80^e anniversaire du Débarquement de Normandie
- Consolider les relations avec Caen, ville jumelée à Lévis
- Profiter de la présence de la délégation pour visiter la Ville de Nantes, en Loire, et ainsi bénéficier de l'expérience de Nantes Métropole (équivalent à la CMQuébec) en matière de redéveloppement, d'intégration des logements sociaux dans le milieu, de densification et de mobilité.

« Délégation lévisienne » :

- Gilles Lehouillier, maire
- Dominic Deslauriers, directeur général
- Alexandre Boudreau-Forgues, directeur Cabinet maire

Sommaire de mission :

La délégation est arrivée en sol français le 3 juin au matin et a quitté tôt le 8 juin.

En premier lieu, la Ville de Lévis a visité la Ville de Nantes, dans la région de la Loire, afin d'échanger sur les enjeux de croissance et de développement qu'elle connaît et dont plusieurs enjeux sont similaires aux nôtres. Nantes Métropole nous a fait part de plusieurs pratiques intéressantes et innovantes en matière de planification du développement et du redéveloppement sur son territoire.

Par ailleurs, par sa participation aux activités de commémoration du 80^e anniversaire du Débarquement en Normandie, la délégation a non seulement représenté la Ville de Lévis, mais a également fait partie de la délégation canadienne officielle. Elle a fait preuve du devoir de mémoire envers des soldats du Régiment de la Chaudière cantonné à Lévis.

Enfin, la délégation lévisienne a pu discuter de la suite de la coopération avec la Ville de Caen, qui portera sur des thèmes liés à l'éducation, à l'urbanisme, la mobilité et la cybersécurité, des enjeux qui rejoignent les deux collectivités.

Jour 1 : 3 juin 2024 – Nantes

- Arrivée à l'aéroport Paris-Charles-de-Gaulle. Déplacement vers Nantes.
- En après-midi : Rencontre de travail entre la délégation lévisienne et les représentants de Nantes Métropole. Présentation des enjeux de croissance et de logements que les deux villes connaissent.

Participants :

- Jérôme Baratier, Directeur général Nantes – Fabrique de la ville, Nantes Métropole
- Thierry Collette, Directeur du département d'urbanisme et habitat, Nantes Métropole
- Délégation lévisienne

Discussions :

- La délégation de Nantes présente le grand projet de redéveloppement de l'Île de Nantes et la démarche du « Grand débat ». Les participants échangent sur plusieurs thèmes : densification, croissance, logements, logements sociaux, consultation publique et mobilité douce.
- Souper avec la délégation de Nantes.



Commentaires :

L'un des principaux constats issus de cette rencontre est la façon dont la Ville de Nantes et Nantes Métropole utilisent « le foncier », c'est-à-dire les terrains dont ils sont propriétaires, pour définir des projets de développement ou de redéveloppement selon des paramètres urbanistiques novateurs et dans les règles de l'art. Cette approche leur permet de contrôler finement tous les aspects d'un nouveau projet de développement et de répondre aux besoins définis au sein de la communauté.

Liens intéressants :

<https://www.iledenantes.com/>

Jour 2 : 4 juin 2024 – Nantes et Caen

- Visite de l'Île de Nantes, une ancienne friche industrielle qui se transforme graduellement, grâce à une équipe de planification de Nantes Métropole, en un quartier résidentiel favorisant les transports actifs et durables, des espaces culturels, des institutions scolaires et d'enseignement supérieur, etc. Un nouveau milieu de vie aménagé par Nantes Métropole sur plusieurs années et qui a participé à créer un « boom » démographique sans précédent.
- Visite du site du projet de la Caserne Millenet, un projet de redéveloppement d'un ancien site militaire en quartier résidentiel mixte et écologique.
- Déplacement vers Caen en après-midi.
- Participation à une cérémonie de célébration des vétérans à la mairie de Caen, à l'invitation du Régiment des Queen's Own Rifle de Toronto.

Commentaires :

Tant la visite de l'île de Nantes que de celle de la Caserne Millenet furent très inspirantes pour la Ville de Lévis. Le « contrôle du foncier » est une différence majeure entre le type de développement que favorise la Ville de Lévis (modèle américain) et celui de Nantes (modèle français).

Bien que le contrôle du foncier requière des investissements significatifs afin d'acquérir des parcelles de terrain développables, il permet de contrôler tous les aspects d'un développement et pas seulement en fonction des règlements urbanistiques (zonage, PIIA, etc.). Une fois le plan d'aménagement complété par une équipe multidisciplinaire (aménageurs, architectes, urbanistes, ingénieurs) et les consultations publiques effectuées, un appel d'intérêt est lancé auprès des différents promoteurs pour la construction du quartier en fonction des paramètres édictés par l'organisme municipal. Cette approche est très intéressante et devrait faire l'objet d'une réflexion sur l'implantation de cette approche à la Ville de Lévis.

Liens intéressants :

<https://www.nantes-amenagement.fr/projet/caserne-mellinet/>

Jour 3 : 5 juin 2024 – Caen

- Avant-midi : Visite de la bibliothèque Alexis-de-Toqueville. Échange autour de la stratégie de Caen pour les services de bibliothèques.
- Dîner protocolaire avec les autres délégations des villes jumelées avec la Ville de Caen : Alexandria (États-Unis), Würzburg (Allemagne) et Portsmouth (Grande-Bretagne).
- Événement au Jardin britannique du Souvenir.
- Célébration au Mémorial de Caen.
- Souper protocolaire en compagnie des délégations des villes jumelées.

Commentaires :



La visite de la bibliothèque Alexis-de-Toqueville visait non seulement à connaître cet équipement majeur pour la communauté caennaise, mais également de discuter avec ses responsables à savoir comment ils ont intégré cet équipement de grande envergure dans leur réseau de bibliothèques.

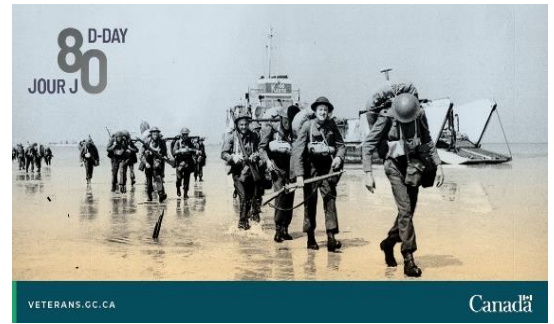
Le principal constat qui nous a été communiqué est le fait que cette bibliothèque de taille métropolitaine fut intégrée au réseau des bibliothèques sans l'apport des ressources financières additionnelles pour la gérer, ce qui a occasionné des enjeux majeurs pour l'organisation. Par ailleurs, nous souhaitions savoir si, après quelques années d'opération, ils estimaient que la stratégie de construire une mégabibliothèque s'avérait, pour eux, toujours la meilleure solution pour consolider le service de bibliothèque offert à la population. Or, leur constat : mieux vaut avoir quelques équipements de taille moyenne répartis sur le territoire qu'un seul équipement majeur et plusieurs petits équipements qui y sont éparpillés. Cette information nous sera certainement utile dans nos réflexions pour le développement et l'évolution du réseau des bibliothèques.

Liens pertinents :

<https://bibliotheques.caenlamer.fr/default/caen-bibliotheque-alexis-de-tocqueville-accueil.aspx?lg=fr-FR>
<https://www.memorial-caen.fr/le-musee/les-jardins-du-souvenir/>

Jour 4 : 6 juin 2024 – Caen - Jour du 80e anniversaire du débarquement en Normandie (Jour J)

- Participation de la délégation à la cérémonie à Juno Beach. Présence de plusieurs dignitaires : Son Altesse William, Prince de Galles, M. Gabriel Attal ((ex) premier ministre français), Justin Trudeau (premier ministre du Canada), M. Charles Michel (président du conseil européen), le commandant en chef des Forces armées canadiennes, le général Wayne Eyre, les ministres fédéraux et représentants des premières nations canadiennes.
- Le maire quitte ensuite Juno Beach pour la cérémonie internationale sur le site Omaha Beach.
- Dominic Deslauriers et Alexandre Boudreau-Forgues se dirigent vers la Maison du Canada, à Bernières-sur-Mer, afin de participer à un repas protocolaire sur invitation du Régiment Queen's Own Rifle et du Régiment de la Chaudière, ainsi qu'à la Cérémonie de la Lanterne, une tradition locale célébrant la libération de la commune de Bernières-sur-Mer par les soldats du Régiment de la Chaudière et d'autres corps d'armée canadiens.



Commentaires :

Les activités du 6 juin 2024 furent très solennelles et remplies d'émotions. Par sa présence, la Ville de Lévis fit honneur à sa communauté en assumant son devoir de souvenir des Lévisiennes et Lévisiens qui ont participé à la plus grande opération militaire multinationale que le monde ait connue jusqu'à maintenant. C'est avec une grande humilité et une grande fierté que les représentants de la Ville de Lévis ont participé aux événements du 80^e anniversaire du débarquement en Normandie.

Notre présence a permis de constater à quel point la population de Normandie est toujours reconnaissante envers les Canadiens, dont le Régiment de la Chaudière, pour leur dévouement pour libérer la Normandie et la France de l'Allemagne Nazie. Les drapeaux canadiens flottèrent partout en Normandie et les habitants toujours heureux de voir les Canadiens revenir pour souligner cet anniversaire important pour la 2^e guerre mondiale.

Liens pertinents :

<https://www.ouest-france.fr/d-day/video-un-public-venu-en-nombre-a-la-ceremonie-de-la-lanterne-a-bernieres-sur-mer-578eefa9-67f8-3826-89e6-93a87014252c>

Jour 5 : 7 juin 2024 – Caen

- Rencontre de travail avec Mme Cécile Cottenceau, élue adjointe du maire de Caen responsable des Affaires internationales. Il est question de la mise en œuvre de l'entente de coopération mutuelle entre la Ville de Caen et la Ville de Lévis.
- Dîner protocolaire avec plusieurs dignitaires canadiens et français: préfet du département du Calvados, maire de Caen et de plusieurs communes, État-major des Forces armées canadiennes, anciens combattants, etc.
- Cérémonie du souvenir au Jardin du Canada sur le site du Mémorial de Caen. Remise de plusieurs gerbes de fleurs en l'honneur des soldats canadiens tombés lors de la Seconde Guerre mondiale.
- Cérémonie à l'Abbaye d'Ardenne (Caen) en mémoire de soldats canadiens prisonniers fusillés. En compagnie de hauts dignitaires canadiens et français.



Commentaires :

La dernière journée de la mission fut consacrée à certaines cérémonies de commémoration, mais également une occasion de discuter avec les représentants de Caen sur la collaboration future entre les deux organisations.

À cet effet, il fut évident que la Ville de Caen et la Ville de Lévis avaient des points communs sur plusieurs sujets dont nous pourrions bénéficier mutuellement, notamment sur la cybersécurité (Caen ayant été piratée et rançonnée en 2022-23), sur l'éducation supérieure, sur la mobilité et l'urbanisme (Caen ayant quelques longueurs d'avance sur la mobilité active et durable).

Ainsi, la collaboration avec la Ville de Caen devrait se poursuivre dans le futur, principalement sur ces objets.

Liens pertinents :

<https://www.memorial-caen.fr/>

<https://www.veterans.gc.ca/fr/remembrance/memorials/abbaye-ardenne>

Jour 6 : 8 juin 2024 – Retour au Canada

- Retour au Canada – Vol de retour

Conclusion

La mission Nantes-Caen 2024 fut très enrichissante pour tous les membres de la délégation, tant sur le point de vue urbanistique et du panier de services municipal, que du devoir de souvenir envers des événements importants du passé. Elle nous a également permis de resserrer les liens avec la Ville de Caen et de voir d'autres perspectives fort intéressantes pour la poursuite de notre collaboration.

La délégation est fort reconnaissante envers les Villes de Nantes et de Caen pour leur accueil et leur générosité et pour le temps qui nous a été accordé, sans compter les invitations à plusieurs événements significatifs pour notre mission.

Des remerciements tout particuliers à M. Joël Bruneau (ancien maire de Caen maintenant député à l'Assemblée nationale française depuis le 7 juillet dernier), Mme Cécile Cottenceau (mairesse adjointe affectée aux Relations internationales et tourisme), Mme Noémie Dauchier (attachée du maire), M. Jérôme Baratier (directeur général – Fabrique de la Métropole de Nantes) et M. Sylvain Grisot (auteur et urbaniste).

Sommaire des dépenses :

Les dépenses se situent majoritairement au niveau des déplacements, à savoir les billets d'avion et la location de l'automobile.

Hébergement :

La Ville n'a eu à déboursier que pour deux nuitées, soit une nuit à Nantes et une autre à Roissy (près de l'aéroport Charles-de-Gaulle). L'hébergement à Caen était assumé par la Ville de Caen.

Repas :

La délégation n'a eu à déboursier que quelques repas, soit ceux lors de ses déplacements. Tant à Nantes qu'à Caen, la délégation fut invitée par les représentants des villes visitées.

Par conséquent, le coût total de la mission s'élève à 8 257.15 \$, soit 2 752.38 \$ par personne.



Dominic Deslauriers
Directeur général

DG-2024-011.pdf

Date	Nom	Niveau	Statut
10/31/2024 7:34 AM	Deslauriers Dominic	Direction	Approuvé
10/31/2024 7:43 AM	Deslauriers Dominic	Direction générale	Approuvé