

25 novembre 2025

Programme quinquennal des immobilisations 2026-2030

Direction des finances et de la trésorerie

Table des matières

1. Préparation et évolution PQI 2026-2030
2. Avancement et état de santé des projets
3. Sommaire des investissements PQI 2025-2029
4. PQI 2026-2030
5. Présentation détaillée des enveloppes

Préparation du PQI

Conception, analyse, révision

Complexité de la préparation d'un PQI

La préparation du programme quinquennal d'immobilisations est un exercice complexe qui vise à atteindre l'équilibre entre :

La qualité de vie, la pérennité, le maintien et l'amélioration des services ainsi que le développement pour création de richesse

ET



**La capacité d'emprunt +
le service de dette, les
besoins réels
d'investissements dus à
l'âge de nos
infrastructures et la
croissance urbaine et
économique**

PQI 2026-2030

Étapes de constitution (3 phases)

01

Lancement

Lancement et inventaire des besoins dans l'organisation.

02

Analyse

Présentation des besoins par les directeurs.

Analyse des besoins et transmission des enveloppes finales.

03

Révision

Révision des propositions par enveloppe et ajustements par la Direction générale.

Programme quinquennal d'immobilisations 2026-2030

Directives et objectifs :

La proposition de la Direction générale pour le PQI 2026-2030 est basée sur des objectifs de saine gestion des actifs, de la capacité de payer et de la prise en compte du développement de la Ville, en se basant sur divers éléments, dont notamment :

- Besoins en pérennité des actifs / préservation des services actuels.
- Besoins primaires des citoyens.
- Qualité des services offerts aux citoyens.
- Planification des directions (plans directeurs, plans d'investissements, etc.).
- Maintien de la croissance et soutien du développement.
- Vision 2040.

Priorisations du PQI :

Respect du cadre financier - Emprunt	Continuité du PQI 2025-2029 et des projets en cours
Traitements des eaux usées	Intégrité des infrastructures
Sécurité publique	Conformité règlementaire

Les grandes catégories du PQI



- **Amélioration** : Optimiser les infrastructures existantes pour accroître leur efficacité et prolonger leur durée de vie.



- **Développement économique** : Soutenir la croissance ainsi que l'attractivité du territoire par des projets favorisant l'investissement et l'emploi.



- **Pérennité** : Assurer la durabilité des actifs municipaux et la résilience des services face aux enjeux futurs.



- **Qualité de vie** : Offrir un environnement sécuritaire, accessible et agréable qui répond aux besoins des citoyens.

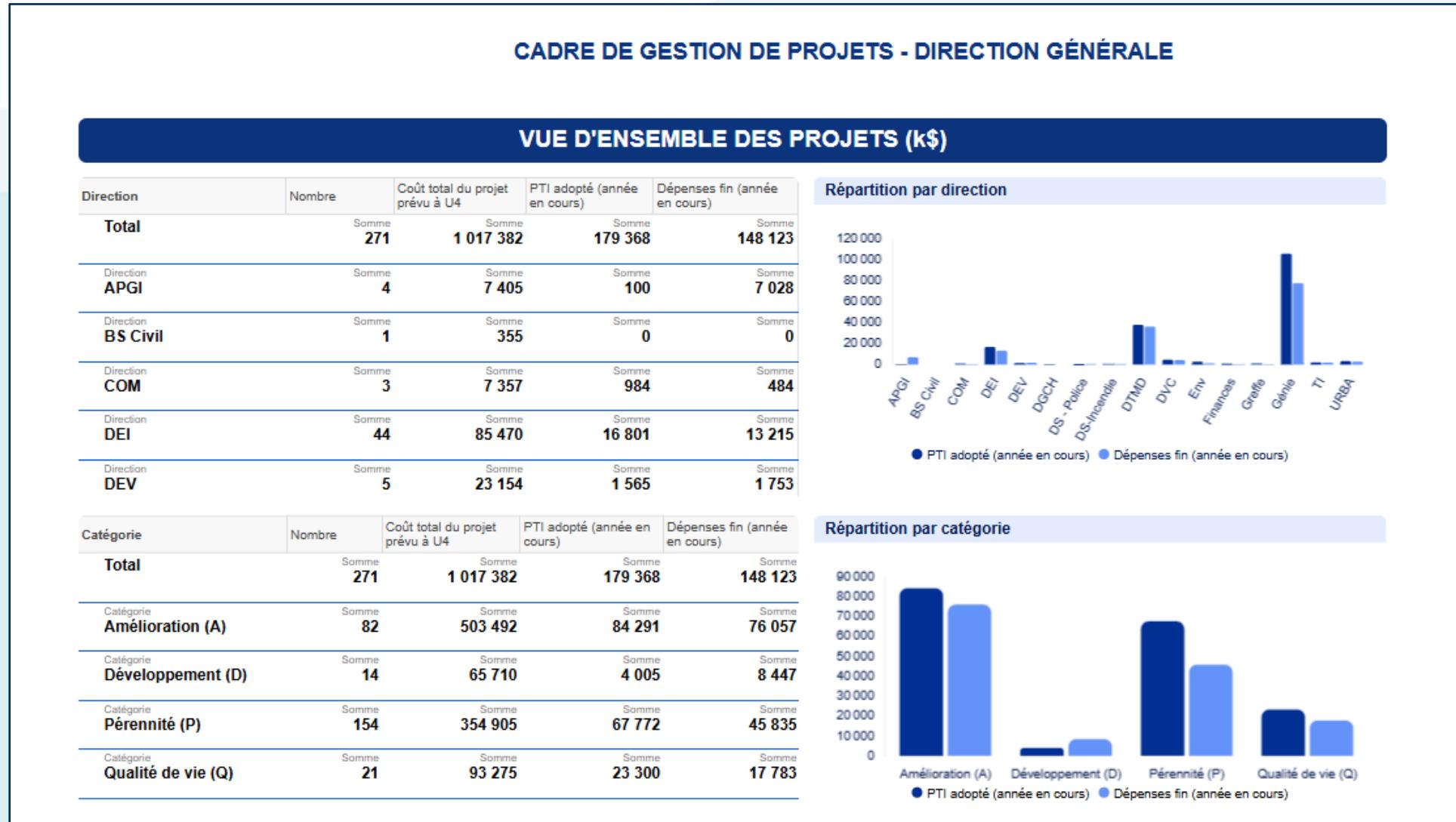
PQI 2026-2030 – Évolution de la préparation

(exercices de mai à novembre)

- | Analyse initiale – Validation des besoins – Projection 2030
- | Collecte des projets – Priorisation stratégique – Gouvernance PQI
- | Tour initial – Budget prévisionnel – Dépenses majeures
- | Itérations – Ajustements budgétaires – Réduction des coûts
- | Simulation – Réalisme des prévisions – Ajustement des cibles
- | Analyse des redevances – Projets d'infrastructure – Impact financier
- | Cibles financières – Intervalle stratégique – Planification à 5 ans

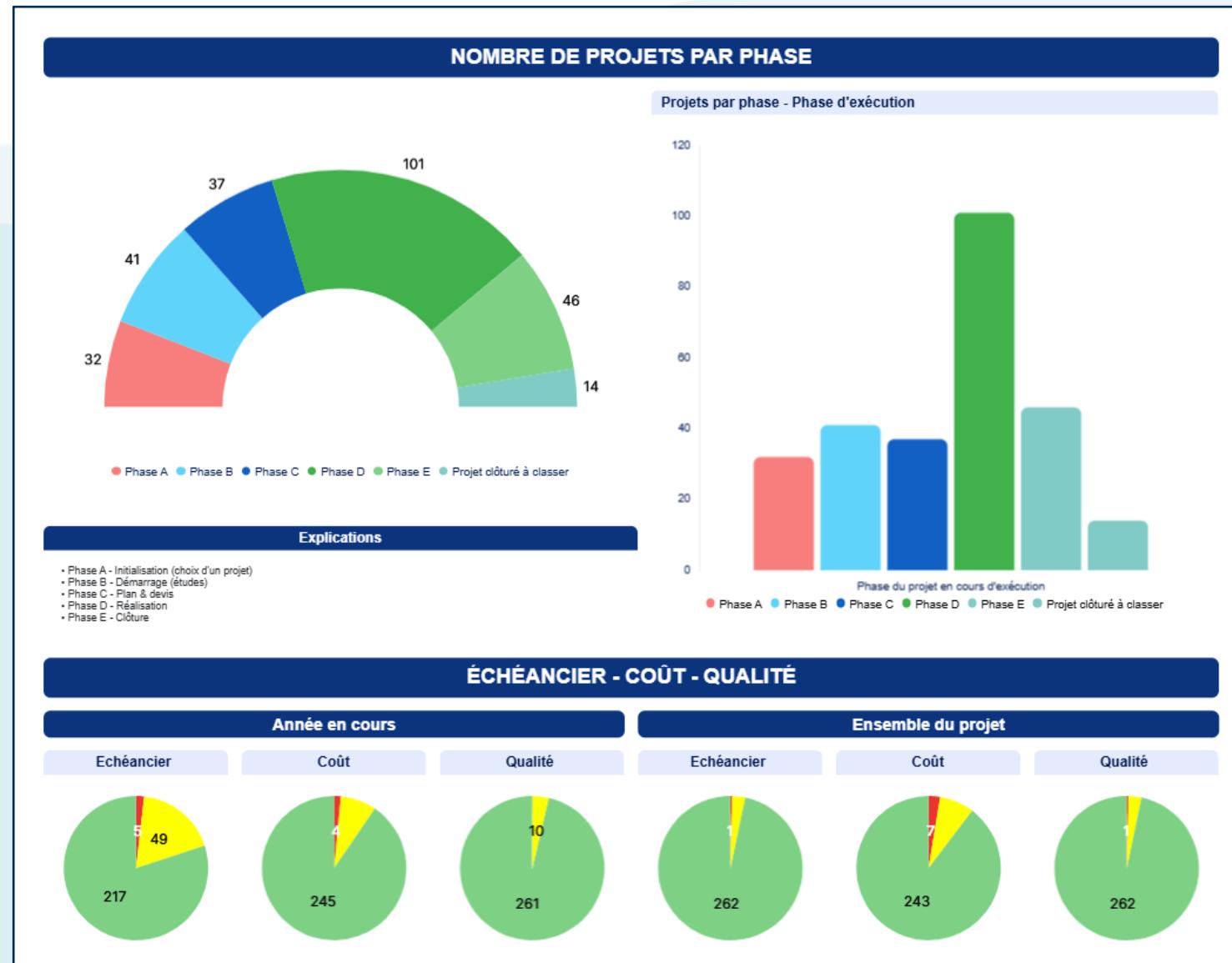
Avancement et état de santé des projets

Avancement et état de santé de l'ensemble des projets*



*Source: Base de données de Smartsheet - Cadre de gestion de projets

Avancement et état de santé des projets*



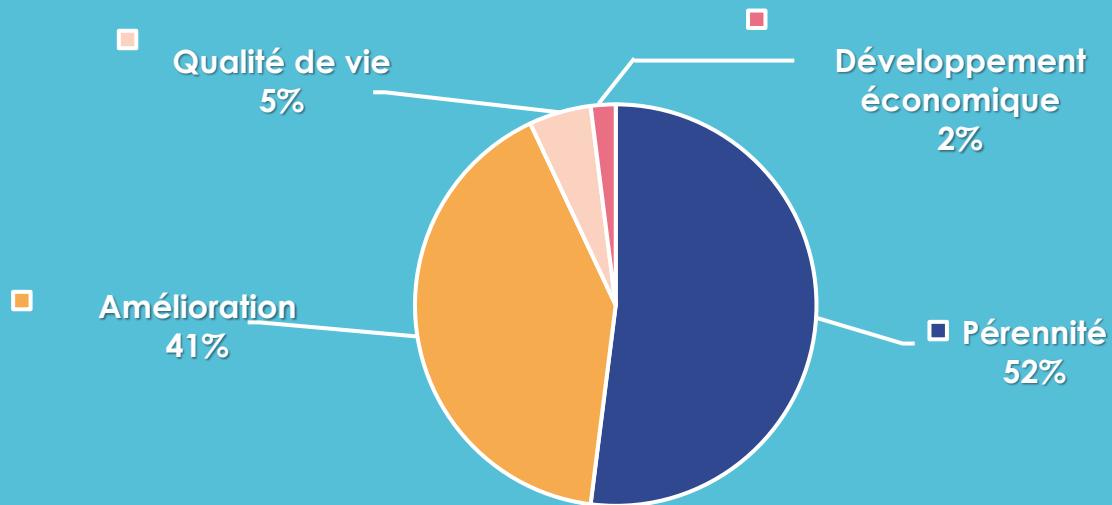
*Source: Base de données de Smartsheet - Cadre de gestion de projets

Sommaire des investissements PQI 2025-2029

PQI 2025-2029

Sommaire des investissements

52 %	Pérennité
41 %	Croissance et Amélioration
5 %	Qualité de vie
2 %	Développement économique



	PRÉVISION DES INVESTISSEMENTS (M\$)					
	2025	2026	2027	2028	2029	TOTAL
Pérennité des infrastructures municipales	84.2	61.5	66.7	56.0	73.0	341.4
Croissance et amélioration	78.4	47.7	76.9	47.2	21.2	271.4
Qualité de vie	20.1	3.8	2.1	2.5	4.5	33.0
Développement économique	0.0	2.1	2.2	6.4	5.5	16.2
Total des investissements bruts	182.7	115.1	147.9	112.1	104.2	662.0
Subventions et autres sources de financement	79.3	47.2	82.4	59.8	51.4	
Emprunts nets	103.4	67.9	65.5	52.3	52.8	

PQI 2026-2030

- Sommaire des investissements
- Évolution du taux de réalisation
- Historique des emprunts non contractés
- Synthèse
- Paiement au comptant
- Cible d'emprunt
- Service de dette

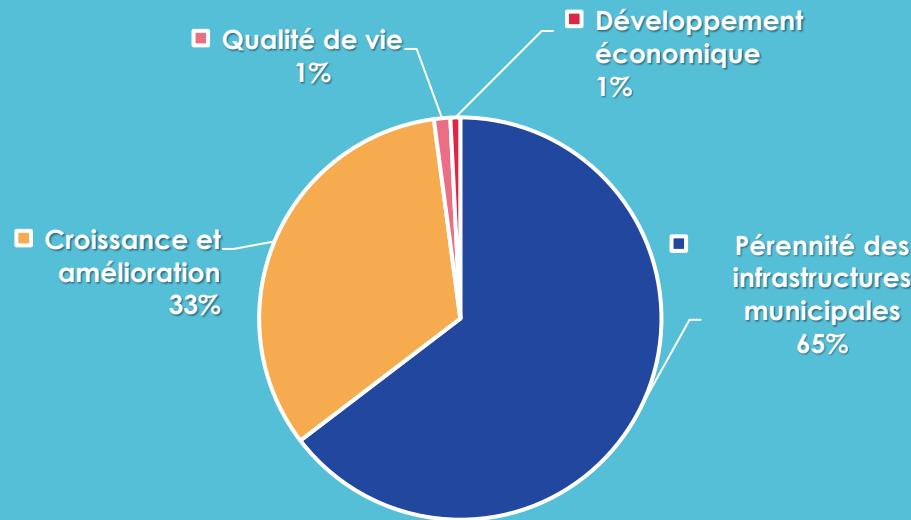
Cadre financier prévoit un ratio d'endettement à la charge de la Ville de 130 %.

Proposition de la Direction générale prévoit un ratio d'endettement à la charge de la Ville de 115 %.

PQI 2026-2030

Sommaire des investissements

65 %	Pérennité
33 %	Croissance et amélioration
1 %	Qualité de vie
1 %	Développement économique

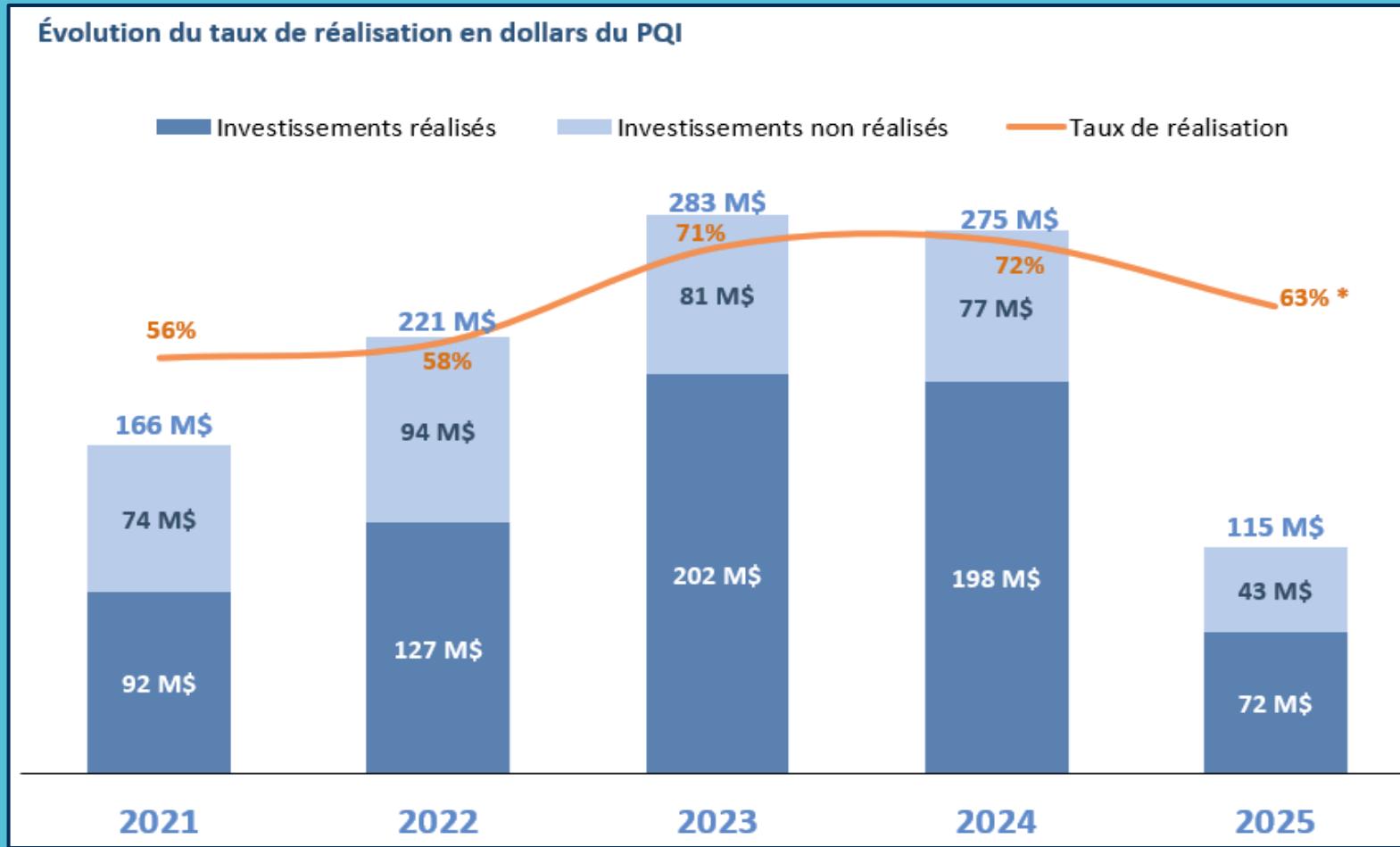


**Total de
809 M\$
sur 5 ans**

	PRÉVISION DES INVESTISSEMENTS (M\$)					
	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL
Pérennité des infrastructures municipales	142,8	107,3	95,4	94,1	83,4	523,0
Croissance et amélioration	67,0	93,1	64,5	37,1	11,2	272,9
Qualité de vie	3,7	0,8	0,8	0,8	0,8	6,9
Développement économique	0	0	6,0	0	0,4	6,4
Total des investissements bruts	213,5	201,2	166,7	132,0	95,8	809,2

Évolution des taux de réalisation

Hypothèse utilisée pour le PQI 2026-2030 : 70 %



* Basé sur estimation en date du 31 octobre 2025

Le taux de réalisation moyen a été de 64 % sur la période, cette moyenne reflète le niveau de dépenses réelles par rapport aux dépenses planifiées au PQI.

PQI 2026-2030

Historique des emprunts non contractés pour établir l'enveloppe d'investissements différés

					En millions (M\$)
2021	2022	2023	2024*	2025*	
39,4 M\$	60,4 M\$	39,2 M\$	33,9 M\$	35,0 M\$	

- L'enveloppe d'investissements différés est basée sur une moyenne ajustée du constat historique des emprunts non contractés.

** L'enveloppe d'investissements différés adoptée ou en voie de l'être reflète le réel (2024) ou réel estimatif (2025) de fin d'année qui se reporte au PQI de l'année suivante,*

PQI 2026-2030

Synthèse modélisée à 115 % de ratio d'endettement

	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL
Investissements (100 %)	213,5	201,2	166,7	132,0	95,8	809,2
Sources de financement						
Subventions	13,3	19,7	14,6	17,0	9,9	74,5
Autres (réserve / fonds)	11,6	4,9	2,8	2,8	2,4	24,5
Paiement comptant	8,0	7,8	7,8	7,8	7,8	39,2
TOTAL	32,9	32,4	25,2	27,6	20,1	138,2
Emprunt net requis	180,6	168,8	141,5	104,4	75,7	671
Travaux réalisés à 70 %	126,4	118,1	99,1	73,1	53,0	469,7
Cible d'emprunt administrative	115,0	95,0	85,0	75,0	65,0	435,0
Emprunt financé et remboursé par les redevances	15,1	26,5	15,7	4,8	0	62,1
ÉCART (Défavorable / Favorable)	3,7	3,4	1,6	6,7	12,0	27,4

- Sur la période de 5 ans, atteinte de l'**équilibre** pour la cible d'emprunt administrative.
- * 35 M\$ d'emprunts estimatifs non contractés en 2025.

PQI 2026-2030

Paiement au comptant

	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL
Fonds de roulement	3,7	3,5	3,5	3,5	3,5	17,7
Immobilisations à même les revenus*	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	11,5
Fonds parcs (selon cadre)	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	10,0
TOTAL	8,0	7,8	7,8	7,8	7,8	39,2

PQI 2026-2030 – Cibles d'emprunts

- Ratio service de dette à la charge de la Ville **inférieur à 20 %.**
- Ratio de dette à la charge de la Ville en 2033 **inférieur à 115 %.**
- Anticipation d'emprunts sont à 66 M\$ entre 2031 à 2033.
- La contribution au développement associée au capital investi pour le traitement des eaux : 62,2 M\$.

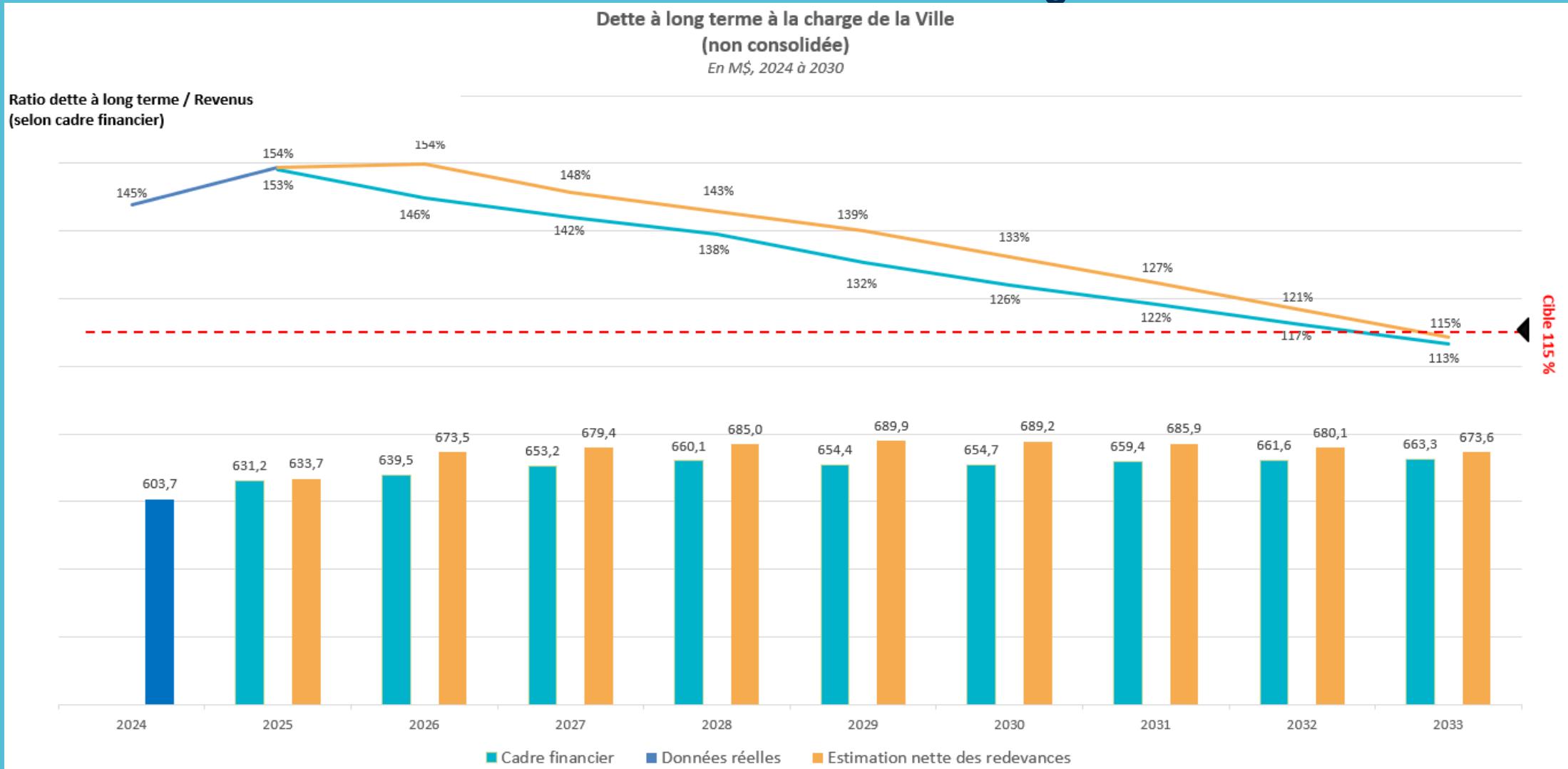
OBJECTIF DE L'EXERCICE	En millions (M\$)				
	2026	2027	2028	2029	2030
Atteindre un équilibre d'emprunt annuel en planifiant la réalisation des projets selon leur priorité et une logique cohérente de mise en œuvre.	115,0	95,0	85,0	75,0	65,0

Selon notre cadre financier, ces cibles permettent :

- La gestion durable de nos actifs.
- Le respect de la capacité financière de la Ville.
- Le respect des projections du service de dette et de l'endettement.

PQI 2026-2030 - Dette long terme

Ratio de dette à la charge de la Ville cible de 115 %



PQI 2026-2030

Enveloppes détaillées

Présentation détaillée des enveloppes

Pérennité

Enveloppe par catégorie	PQI total	PQI 2026	PQI 2027	PQI 2028	PQI 2029	PQI 2030
P1.1 Réfection de rues - Aqueduc et égouts	108 175 000	11 425 000	36 405 000	18 200 000	29 225 000	12 920 000
P1.2 Équipements - Eau potable, eaux usées et pluviales	96 870 000	38 550 000	15 730 000	21 400 000	8 270 000	12 920 000
P1.4 Plans directeurs et études	4 300 000	850 000	750 000	1 000 000	800 000	900 000
P01. Pérennité - aqueduc et égouts	209 345 000	50 825 000	52 885 000	40 600 000	38 295 000	26 740 000
P2.1 Éclairage public et feux de circulation	1 720 000	300 000	400 000	340 000	340 000	340 000
P2.2 Pavage, bordures, trottoirs et stationnements	141 950 000	24 450 000	26 300 000	28 350 000	30 400 000	32 450 000
P2.3 Machinerie et véhicules	42 680 000	7 120 000	7 755 000	9 775 000	9 200 000	8 830 000
P2.4 Ouvrages d'art	875 000	175 000	175 000	175 000	175 000	175 000
P2.6 Réfection des pistes cyclables	2 050 000	325 000	1 175 000	175 000	175 000	200 000
P02. Pérennité - voirie	189 275 000	32 370 000	35 805 000	38 815 000	40 290 000	41 995 000
P3.1 Structure et mécanique du bâtiment	42 640 500	6 710 500	8 945 000	8 970 000	9 020 000	8 995 000
P3.2 Équipements, outillage, matériel	325 000	225 000	25 000	25 000	25 000	25 000
P3.3 Incinérateur	3 600 000	3 100 000	500 000	0	0	0
P3.4 Équipements et infrastructures municipales TP	16 450 000	3 610 000	3 960 000	3 110 000	2 860 000	2 910 000
P03. Pérennité - bâtiments et infrastructures municipaux	63 015 500	13 645 500	13 430 000	12 105 000	11 905 000	11 930 000

Présentation détaillée des enveloppes

Pérennité (suite)

Enveloppe par catégorie	PQI total	PQI 2026	PQI 2027	PQI 2028	PQI 2029	PQI 2030
P4.1 Équipements et infrastructures	500 000	135 000	85 000	90 000	90 000	100 000
P04. Pérennité - bâtiments culture, patrimoine et communautaire	500 000	135 000	85 000	90 000	90 000	100 000
P5.1 Réfection et réparations parcs et jeux d'eau	850 000	850 000	0	0	0	0
P05. Parcs et espaces verts	850 000	850 000	0	0	0	0
P6.1 Réfection et réparation des terrains sportifs, piscines et arénas	6 132 000	2 236 000	1 316 000	1 460 000	660 000	460 000
P06. Pérennité - bâtiments et équipements sportifs	6 132 000	2 236 000	1 316 000	1 460 000	660 000	460 000
P7.1 Logiciels et équipements informatiques	12 988 638	4 040 638	2 935 750	2 137 000	2 095 250	1 780 000
P07. Pérennité – administration	12 988 638	4 040 638	2 935 750	2 137 000	2 095 250	1 780 000
P8.1 Équipements d'intervention - Véhicules d'urgence	5 866 510	3 656 510	845 000	200 000	765 000	400 000
P08. Pérennité - sécurité publique	5 866 510	3 656 510	845 000	200 000	765 000	400 000
P9.1 Transition adm - Investissements différés	35 000 000	35 000 000	0	0	0	0
P09. Pérennité - Vocation immeubles	35 000 000	35 000 000	0	0	0	0
	522 972 648	142 758 648	107 301 750	95 407 000	94 100 250	83 405 000

Présentation détaillée des enveloppes

Croissance et amélioration

Enveloppe par catégorie	PQI total	PQI 2026	PQI 2027	PQI 2028	PQI 2029	PQI 2030
A4.1 Amélioration des infrastructures - Acquisition - Construction	575 000	250 000	325 000	0	0	0
A4.3 Garages municipaux, équipements et infrastructures	5 097 000	3 110 000	1 237 000	550 000	100 000	100 000
A04. Amélioration - bâtiments et infrastructures municipaux	5 672 000	3 360 000	1 562 000	550 000	100 000	100 000
A5.1 Réseaux aqueduc et égouts	199 428 000	28 095 000	77 238 000	57 490 000	30 255 000	6 350 000
A5.2 Fluidité et sécurité du réseau routier	35 698 157	24 369 484	6 998 673	1 615 000	1 615 000	1 100 000
A5.3 Plans directeurs et études	130 132	72 854	57 278	0	0	0
A5.4 Logements sociaux	16 840 000	3 350 000	4 290 000	3 200 000	3 600 000	2 400 000
A5.6 Qualité de l'environnement	1 650 000	450 000	300 000	300 000	300 000	300 000
A05. Amélioration - développement du territoire	253 746 289	56 337 338	88 883 951	62 605 000	35 770 000	10 150 000

Présentation détaillée des enveloppes

Croissance et amélioration (suite)

Enveloppe par catégorie	PQI total	PQI 2026	PQI 2027	PQI 2028	PQI 2029	PQI 2030
A6.1 Soutien administratif	1 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
A6.2 Projets majeurs	100 000	100 000	0	0	0	0
A6.5 Amélioration - Technologies de l'information	7 799 000	4 300 000	1 852 000	822 000	525 000	300 000
A06. Amélioration - administration	8 899 000	4 600 000	2 052 000	1 022 000	725 000	500 000
A7.1 Infrastructure et équipements incendie	970 000	175 000	100 000	195 000	125 000	375 000
A7.2 Infrastructure et équipements police	2 162 549	1 114 223	439 915	176 035	384 000	48 376
A07. Amélioration - sécurité publique	3 132 549	1 289 223	539 915	371 035	509 000	423 376
A9.1 Vocation immeubles à acquérir	1 415 000	1 415 000	0	0	0	0
A09. Amélioration - vocation immeubles	1 415 000	1 415 000	0	0	0	0
	269 114 838	66 251 561	92 287 866	63 798 035	36 354 000	10 423 376

Présentation détaillée des enveloppes

Qualité de vie

Enveloppe par catégorie	PQI total	PQI 2026	PQI 2027	PQI 2028	PQI 2029	PQI 2030
Q1.1 Nouveaux bâtiments, aménagements et équipements de parcs	5 649 000	2 369 000	820 000	820 000	820 000	820 000
Q01. Qualité de vie - parcs et espaces verts	5 649 000	2 369 000	820 000	820 000	820 000	820 000
Q2.1 Nouveaux équipements et améliorations des infrastructures	1 307 000	1 307 000	0	0	0	0
Q02. Qualité de vie - bâtiments et équipements sportifs	1 307 000	1 307 000	0	0	0	0
	6 956 000 \$	3 676 000 \$	820 000 \$	820 000 \$	820 000 \$	820 000 \$

Présentation détaillée des enveloppes

Développement économique

Enveloppe par catégorie	PQI total	PQI 2026	PQI 2027	PQI 2028	PQI 2029	PQI 2030
D2.2 Viabilisation de rues et amélioration dans les parcs industriels	6 435 000	0	0	6 000 000	50 000	385 000
D02. Développement économique - industriel	6 435 000	0	0	6 000 000	50 000	385 000
	6 435 000	0	0	6 000 000	50 000	385 000
Grand total des enveloppes	809 228 486	213 436 209	201 159 616	166 775 035	132 074 250	95 783 376

Quoi retenir ?

- **Priorité à la pérennité** : Répondre aux besoins essentiels pour assurer la durabilité des infrastructures.
- **Investissements cohérents** : Des choix stratégiques alignés sur les besoins réels et la capacité financière.
- **Services de base garantis** : Maintenir la qualité des services essentiels pour les citoyens.
- **Préservation des actifs** : Entretenir et optimiser ce que nous possédons avant d'ajouter de nouvelles infrastructures.
- **Responsabilité et efficacité** : Une approche qui valorise la gestion prudente et durable des ressources.
- **Santé financière** : Viser un ratio de dette à la charge de la Ville à 115 % pour assurer une saine gestion financière tout en favorisant la capacité d'investissement à long terme.

Merci

Des questions ?

ville.levis.qc.ca

