

### FICHE DE PRISE DE DÉCISION

Direction générale Comité exécutif

$\overline{\boxtimes}$

1-IDENTIFICATION		IDENTIFIANT UNIQUE :	GCH-2020-024	
DIRECTION :	GESTION DU CAPITAL HUMAIN			
SERVICE :	N/A			
DATE :	8 mai 2020			
OBJET :	Réorganisation de la Direction du génie			

### 2-ÉTAT DE LA SITUATION – CONTEXTE (Y a-t-il eu des décisions antérieures? Si oui, inscrire le numéro de résolution)

Monsieur Pierre Lefèvre, directeur du Génie, a présenté les résultats de l'analyse de la démarche concernant l'optimisation du travail et des ressources de la Direction du génie, effectuée en collaboration avec la Direction de la gestion du capital humain, à la Direction générale le 17 avril 2020.

Les objectifs reliés à cette démarche consistent à :

- Répondre aux besoins en constante évolution de l'organisation.
- Positionner la Direction du génie en tant que partenaire stratégique.
- Organiser le travail afin de faciliter la transition vers une meilleure planification des projets et la gestion des actifs.

À la lumière de cette analyse, il est recommandé d'apporter certaines modifications aux structures actuelles.

Vous trouverez en annexe les organigrammes actuels et celui de la structure proposée.

Comme prévu à la procédure déposée le 14 avril 2015 au comité exécutif, la Direction générale a validé cette réorganisation et recommande les mouvements de main-d'œuvre ci-joints en annexe.

#### **2.1-ORIENTATION PROPOSÉE** (Quelle est la décision souhaitée?)

Ainsi, il est requis de procéder aux mouvements de main-d'œuvre ci-joints en annexe.

# 3-ANALYSE DES ALTERNATIVES (Avantages/inconvénients/impacts)

### **4-ÉCHÉANCIER DE RÉALISATION**

Sur approbation du conseil de Ville, processus de dotation à entreprendre et mise en place de la nouvelle structure.

5-ÉCHÉANCIER DU PROCESSUS DÉCISIONNEL (Justifier la nécessité du traitement par CE ou CV à cette date)						
CE du 12 mai et CV du 25 mai 2 Nous désirons assurer le plus r		ent pos	ssible la mise ei	n place de la nouvel	le structure.	
6-FINANCEMENT (Coûts/revenu	ıs/impac	ts budg	étaires 2020-202	1-2022)		
Conformément au règlem budgétaire de vérifier la						
Description		Coû	its/revenus	Impacts 2020	Impacts 2021	Impacts 2022
EPA				11 EPA*		-1 EPA
Salaire et avantages sociaux				Estimation récupération masse salariale 230 987 \$	(33 053 \$)	Estimation récupération masse salariale 34 844 \$
		F	inancement dé	jà autorisé par		
Budget de fonctionnement	Dispo	nibilité	s budgétaires ?	Oui 🗌 ou Non 🗌	Postes budgétaire	s: 02-311-20-141 02-311-40-141
Règlement d'emprunt spécifique	RV-			Extra ctb :	Poste budgétaire	•
Règlement « Omnibus »	RV-			Extra ctb :	Résolution CE-	
Autre (spécifier)	emplo	*La portion du salaire de ces employés affectés aux projets du PTI sera immobilisée.		Extra ctb :	Résolution CV-	
Numéro de projet PTI :				Projet subventionné ? Oui 🗌 ou Non 🖂		
Compensation requise ?	Οι	ıi 🗌 (	ou N/A 🗌	Si projet subventionné, préciser le titre du programme et		
Titre du programme :						%
6.1-FINANCEMENT – SECTION	RÉSERV	ÉE AU	X FINANCES (no	e rien inscrire dans	cette section)	
MONTANT DES COÛTS ARRON	NDI :					
INFORMATION PTI:						
Autorisa	tion de f	inance	ement à obteni	r et source de finan	cement proposée	
Montant à	financer			Sourc	e de financement pro	oposée
Commentaires :				ı		

Champ de compétence	Position (en accord?)	Date (jj/mm/aa)
Validation budgétaire	Oui Ou Non (si non, expliquer)	8 mai 2020
	Oui ou Non (si non, expliquer)	
	Oui ou Non (si non, expliquer)	
		Validation budgétaire  Oui Ou Non (si non, expliquer)  Oui Ou Non (si non, expliquer)

### 8-RECOMMANDATION (énoncé)

Il est recommandé au comité exécutif de recommander au conseil de la Ville :

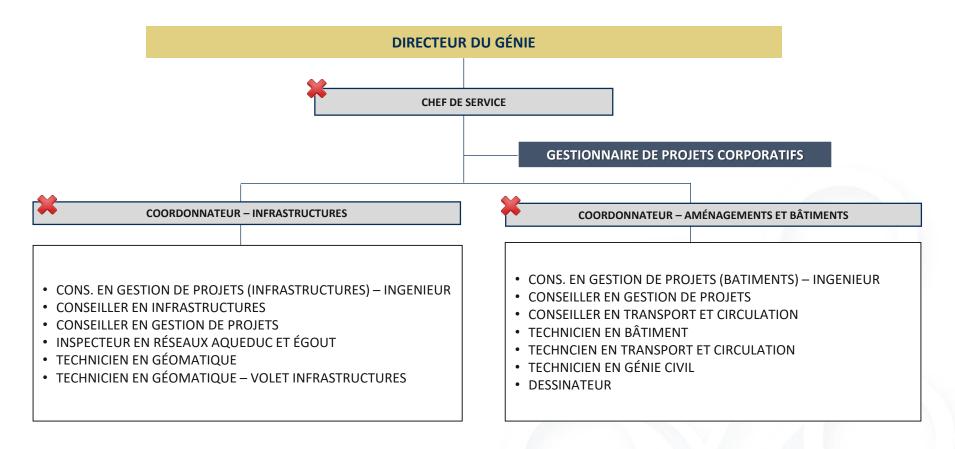
- d'autoriser les modifications des structures de la Direction du génie et de la Direction des infrastructures selon les organigrammes proposés en annexe.
- d'autoriser la Direction de la gestion du capital humain à procéder aux mouvements requis par l'adoption des nouveaux organigrammes ainsi que ceux présentés en annexe et à combler les postes laissés vacants par ces mouvements.

9-LISTE DES PIÈCES JOINTES	
GCH-2020-024_ANNEXE 1 – Organigrammes_GEN-INFRA	

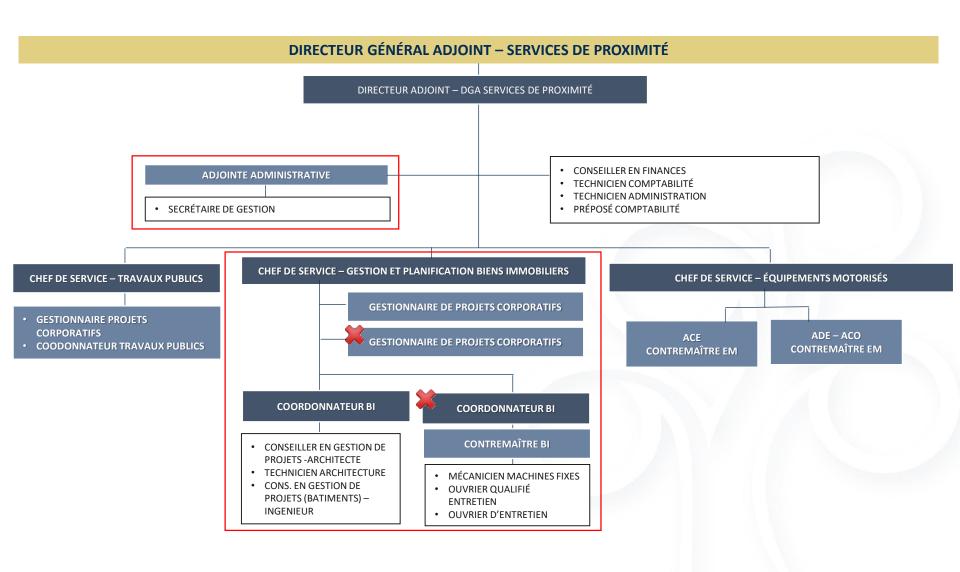
10-APPROBATIONS/SIGNATURES		
Préparé par (nom complet) :	Titre d'emploi	Date (jj/mm/aa)
Annie Deslandes	Conseillère en gestion des talents	08/05/2020
Signature :	distribution	
Nom du responsable d'activité budgétaire	Titre d'emploi	Date (jj/mm/aa)
Pierre Lefèvre	Directeur Génie	08/05/2020
Signature :		
Recommandé par :	Titre d'emploi	Date (jj/mm/aa)
Signature :		
Nom du directeur/directrice :	Titre d'emploi	Date (jj/mm/aa)
Manon Gauvreau	Directrice GCH	08-05-2020
Signature :	Jaka Janvesen	

SIGNATURE DE LA DIRECTION GÉNÉRALE	DATE (jj/mm/aa)
Don Di	11-05-2020











## ORGANIGRAMME PROPOSÉ | DIRECTION DU GÉNIE ET BIENS IMMOBILIERS GCH-2020-024

